

## 以高质量创新促进市政行业发展迈上新台阶

——江苏省市政工程协会第五届理事会工作报告

严家友 会长

省市政工程协会第五届理事会和广大会员单位坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十八大、十九大精神和习近平总书记对江苏工作的重要指示要求，全面落实党中央、国务院和省委决策部署，紧紧围绕省住建厅工作重点，坚持稳中求进，深入贯彻新发展理念，扎实推动“六个高质量”，深入推进“两聚一高”新实践，助力我省市政行业会员单位做好改革发展稳定工作，为建设“强富美高”新江苏做出了积极贡献。在这里要特别提出的是，在今年的抗“疫”工作中，我们的会员单位积极应对、勇于担当，无私奉献，涌现出一批表现突出的先进单位和个人，谱写了江苏市政人砥砺前行新篇章。

### 一、五届理事会期间取得的成绩

#### （一）加强自身建设卓有成效，服务质量明显提升

在第五届理事会领导下，协会着力加强自身建设，提升服务能力并取得显著成效，协会顺利完成了脱钩工作，并在2018年全省社团评估工作中，被省民政厅授予5A协会称号。

#### 1.完成脱钩相关工作

2016年，协会被列为省住建厅第一批脱钩试点单位，根据相关要求，协会制订脱钩方案并报省住建厅同意后，围绕“五分离、五规范”原则全面启动脱钩工作。脱钩期间，省住建厅委托

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

会计事务所对协会资产进行了清查登记，并出具了专项审计报告；协会与江苏鼎舜税务师事务所有限公司签订协议，由对方按照国家统一的会计制度规定定期对协会提供的原始凭证和其他资料进行会计核算、登记明细帐、总分类帐、编制会计报表。秘书处建立健全财务管理制度，并聘用具备会计执业资格的人员从事出纳工作，完成财务脱钩工作。协会主动清理腾退南京市云南路31号苏建大厦的办公用房，秘书处搬迁至位于南京市南通路118号的协会自购办公用房；根据《江苏全省性行业协会商会负责人任职管理办法（试行）》，结合脱钩工作要求，协会对主要负责人进行了调整。协会脱钩工作在规定时间内顺利完成。

第五届理事会期间，为落实省委巡视组巡查工作要求，协会积极推动江苏城建市政工程建设监理公司（协会下属全资子公司）的退出经营工作。目前，江苏城建市政工程建设监理公司下辖的13家分公司已经注销完毕，相关工作正有序推进并接近尾声。

### 2.进一步完善组织机构

协会第五届理事会工作期间，先后召开了三次会员代表大会、五次理事会，四次常务理事会，并根据实际工作需要，多次召开会长办公会。期间，考虑协会发展，在征求省住建厅同意的基础上，根据省民政厅相关文件精神和协会章程，增补了协会负责人、秘书长，聘任了副秘书长，协会组织机构进一步完善。

第五届理事会期间，协会坚持党领导一切的原则，加强党建工作，打造“战斗堡垒”。2018年，协会与省园林协会、省燃气协会组建了联合党支部，成立党建指导服务工作站。在联合党

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

支部的领导下，协会积极开展党建工作，组织会员单位开展党建工作和企业文化交流会；秘书处工作人员系统学习了十九大文件精神，坚定“不忘初心，牢记使命”的理想信念。通过主题教育活动，基本实现了“理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁做表率”的目的，支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用不断增强。

### 3.拓展服务平台提高工作效率

在五届理事会期间，协会充分发挥“一网（协会网站）一刊（《江苏市政》）”的作用，服务行业、服务会员企业。通过着力探索研究新媒体时期协会刊物组稿、编辑、发行的内容定位，协会积极充实编辑部校核人员配备，提高办刊水平。召开通联工作会议，研究如何应对新媒体对纸媒的冲击，加强通联员队伍建设、提高稿件质量和进一步做好发行等工作。《江苏市政》至今已编辑发行 113 期，其中第五届理事会期间编辑发行 30 期，向会员单位及业务主管部门寄送约 31000 册。协会网站运营稳定正常，据后台不完全统计，网站浏览量累计达到 8 万人次。随着自媒体的迅速发展，2019 年，协会注册了微信公众号并投入使用，发布协会重要通知、信息百余条，目前关注公众号人数达 800 余人，大大提高了会员单位与协会之间的信息沟通效率。为提高服务质量，强调精准服务，区分会员单位专业和会员性质，协会建立了若干 QQ 群和微信联系群，秘书处负责日常管理，积极推进会员单位不见面服务工作，大大提高了效率，基本实现了信息沟

通工作的无纸化。

### 4.专业委员会工作开展颇具特色

协会第五届理事会期间，根据会员单位实际情况，优化专业委员会设置。目前协会下设设计、施工、照明、管养、科技五个专业委员会，同时加强指导不同专业委员会之间的协调与联动工作，取得显著成果。

各专委会工作开展颇具特色。设计专委会完成了我省市政专业的勘察设计评优工作，协办了2018年（第四届）城市综合管廊建设高峰论坛，组织了设计专业会员单位之间的沟通交流会议，研究设计行业未来发展趋势，建立了市政行业BIM联盟的构想并积极推进发展。施工专业委员会组织了我省重点市政施工企业围绕企业转型升级、BIM技术应用、“营改增”和企业合作等内容开展交流活动。保障了首届压路机司机职业技能竞赛和全省市政测量员职业技能竞赛活动的圆满举行。照明专委会成功组织了全省城市照明维修电工职业技能竞赛和南京市城市照明行业职业技能竞赛，开展了“海伦哲杯”羽毛球赛和“照明杯”男子篮球赛等活动，组织编写照明行业相关调研报告，起草照明行业团体标准。管养专委会致力于搭建全省养护行业互助平台，建立年度工作机制和信息共享平台。协调苏南城市管养先进单位赴省内外其他城市传授高架养护经验。完成了《江苏省城市道路占用和挖掘修复费调整报告》的调研、编写工作；科技专业委员会组织我省重点市政施工企业负责人参观沪通大桥，组织开展了我省

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

市政工程 QC 发布活动，编印《QC 成果汇编》、《优秀论文集》，编制了全省市政测量员职业技能竞赛方案和相关技术保障工作。

### **（二）加强科技成果交流和推广工作，创优工作成效显著**

#### **1.认真组织省“扬子杯”项目资料初审和现场复核工作**

2015 年，省住建厅将市政工程评优工作纳入“扬子杯”评选范围，并在评选办法中明确将市政工程“扬子杯”的复核工作委托给协会。2015~2019 年五年里，协会根据住建厅要求，共受理全省 13 个城市申报项目 295 项，并对申报项目进行了复核（其中部分项目采取抽查形式）。根据复查结果向住建厅推荐候选项目，经住建厅审定，共有 225 个项目分别被评为 2014、2015、2016、2017、2018 年度江苏省优质工程奖“扬子杯”奖，2019 年协会推荐 46 项，经住建厅审核，其中 44 项获得“扬子杯”奖。

期间，协会在充分了解并广泛征询各地意见的基础上，共向住建厅推荐 53 名“扬子杯”专家人选，最终 49 名专家被选入住建厅“扬子杯”专家库。参加我会组织的市政工程复核工作的专家们普遍认为，我省市政工程质量整体水平显著提高，创优工作起到了积极的推动作用。另外，协会围绕“扬子杯”名额分配、申报工程规模标准、建议申报数、申报资料要求等，向住建厅提出增加总量、合理分配名额、不提高项目规模标准的建议，同时提出增加路灯、照明项目评优等行业关心的问题。住建厅经研究，部分采纳了协会提出的意见，2019 年市政“扬子杯”名额有所增加。

## **2.组织我省优秀勘察设计（市政公用）项目评选**

受住建厅城建处委托，协会先后组织开展了2015年、2016年、2017年、2018年、2019年全省城乡建设系统市政公用优秀勘察设计评选活动。五年来共受理674项申报项目，经评审，2015~2019年入围项目共417项，推荐一等奖57项，二等奖122项，三等奖166项，表扬奖72项。

这些参评项目覆盖了全省各设区市，项目类型包括城市快速路、主干道、市政桥梁（如立交桥、跨河桥、景观桥、人行桥）、地下道路、环境整治、给排水、燃气热力、河道治理、海绵城市建设、轨道交通、地下综合管廊、照明等工程。参评项目能够贯彻执行国家、省、市有关政策法规及规范标准，设计文件内容和深度达到要求且质量较高，能够顺应生态文明建设要求，从绿色、安全、高效、智慧等方面体现高质量发展，有力促进了宜居城市、健康城市、美丽城市、韧性城市建设。

## **3.开展我省市政工程QC小组成果交流活动**

第五届理事会期间，协会组织开展了我省市政工程QC成果申报与发布活动。四年里，全省共申报了488项活动成果，协会组织专家初审并择优进行发布，分别评出年度江苏省市政工程建设优秀QC小组一等奖141项；二等奖124项；三等奖54项；先进奖132项；优秀企业41家，优秀推进者39名。

五年里，协会根据我省QC小组活动成果评审结果,向中国市

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

政工程协会推荐优秀 QC 成果 225 项。协会推荐的 QC 成果在中国市政工程协会举办的发布会上取得较好成绩，其中 101 项成果在该发布会上被评为一等奖，21 家企业被评为优秀企业，17 人被评为优秀推进者。协会向中国市政工程协会推荐“市政工程质量信得过班组建设”成果 11 项，均荣获“市政工程质量信得过班组”称号。协会向中国市政工程协会推荐了 14 名 QC 专业人员参加全国 QC 骨干研修班培训，参培人员经考核合格，均取得全国 QC 评审专家资格。

### 4.开展“三优”评价活动

2019 年，协会恢复开展了三优评价工作，其中 122 家单位被评为 2018 年度市政工程协会优秀会员企业；97 位同志被评为 2018 年度市政工程协会优秀会员企业经理；134 位同志被评为 2018 年度市政工程协会会员企业优秀项目负责人。

### 5.完善协会专家库

协会对专家库成员进行了补充完善，在充分调研的基础上，补充了一批后备专家力量。随着海绵城市、综合管廊、轨道交通等行业的蓬勃发展，在扩大专家专业涵盖范围的基础上，着力于构建年龄层次合理的专家梯队、确保协会专家队伍符合协会可持续发展的需要。根据住建厅工作安排，先后两次推荐市政施工、市政勘察设计、照明、燃气专业的市政行业内专家，共计 30 名高工及以上职称人员参加建设部组织的全国万名总师培训。向住

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

建厅推荐省建设工程高级专业技术资格评审委员会（库）候选人8名。同时，协会根据中国市政工程协会要求，推荐了全国市政行业QC活动评审、市政行业操作工技术规范、团体标准起草等多名专家。

### **（三）成功举办市政行业职工职业技能竞赛，开展行业交流和培训活动**

#### **1.开展技能竞赛扩大行业影响力**

2016年、2018年、2019年，住建厅、省总工会、省人社厅、省教育厅联合开展了江苏省住房城乡建设系统职工职业技能竞赛，我会先后承办了两次城市照明行业维修电工技能竞赛、一次市政行业压路机司机职业技能竞赛、一次市政测量员职业技能竞赛，分别由城市照明专委会、施工专委会、科技专委会具体组织落实。根据竞赛活动总成绩排名，四次竞赛共有12名选手获得“江苏省五一创新能手”称号，24名选手获得“江苏省技术能手”、“江苏省住房城乡建设系统技能标兵”称号。40名选手获得名次证书和“优秀选手”证书，四次竞赛的第一名选手所在单位分别被授予“江苏省住房城乡建设系统技能人才摇篮奖”称号。活动期间，多家省、市级媒体对竞赛活动进行了专题报道，扩大了协会的行业影响力。

#### **2.组织会员分地域、分专业的多层次交流活动**

第五届理事会期间，为加强行业交流，协会组织了30余次规模大小不不等的交流活动。召开了5次全省秘书长联席会议，



## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

组织、参加了 5 次长三角地区市政协会合作联盟会议等活动，总结交流了各地协会、专委会工作完成情况，研究当前协会发展重心；组织开展了党建文化交流活动，组织各地协会秘书长、通联人员参观学习徐州贾汪马庄村、张家港永联村先进党建工作经验；组织会员单位开展 EPC 交流活动，协同中国市政工程协会组织在南京召开的《道路塌陷隐患雷达检测技术规范》国家团体标准宣贯会；协办长三角地区桥隧维护相关技术交流活动；组织参加中国市政行业企业文化建设论坛；积极承办“2019 年国际海绵城市与综合管廊结合及地下空间开发利用研讨会”；中国市政工程协会民营企业分会 2019 年度年会和江苏省市政工程协会第五届五次理事会由会长单位南京第二道路排水工程有限责任公司积极承办，取得了圆满成功，并组织观摩了雨发集团桥梁施工现场。

2019 年，受住建厅委托，组织我省市政行业重点企业参加江苏建设领域（印尼）推介会，助推市政行业“走出去”，抓住“一带一路”的机遇争取更广阔的发展空间。

### 3.开展培训工作提供精准服务

第五届理事会期间，协会组织各类培训 15 次。参加培训人数超过 1500 人。针对不同会员单位需要，协会举办了多层次的培训活动。

针对养护单位需求，组织了《江苏省城市道路挖掘修复费标准（2016 版）》宣贯培训班；针对市政施工企业创优需求，举

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

办了关于如何创建精品工程及市政道路、桥梁、隧道精细化施工管理等内容的培训；针对会员单位质量管理需求，举办工法的编写与申报、如何开展QC小组活动等培训；为帮助会员单位顺利完成“营改增”，先后举办了两期“营改增”培训，500余人参加了学习；开展了《2017年绿色照明评价标准》宣贯培训班，150余人参加学习；2017年分别在盐城、扬州两地组织我省城市照明工程专业人员岗位培训，170余人参加了学习；2017年、2019年先后组织会员单位项目负责人、技术总工参观沪通长江大桥施工现场、参观位于南京、常州等地的顶推桥梁施工现场、装配式桥梁施工现场等。通过开展各类交流活动，帮助我省市政施工企业及时了解当前桥梁施工中的先进技术、新工艺，为会员单位提供学习和技术交流研讨的机会。

为提高培训活动质量，协会多次为会员单位提供送教上门服务。协会和靖江市住建局合作，组织行业内专家前往靖江，在当地举办了为期三天的全省市政企业项目经理、总工和技术负责人培训班，180余人参加了此次培训；根据个别会员单位要求，协会多次组织行业专家走进会员单位，送教上门，为会员单位内部培训提供优质的教学服务。同时，协会还建立培训效果反馈机制，进一步提高了培训质量。

### 4.开展广泛的调研活动

协会五届理事会期间，先后调研了南京、扬州、苏州、镇江、徐州、常州、盐城、南通等地协会及部分会员单位，了解《省政

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

府关于促进建筑业改革发展的意见》（苏政发〔2017〕151号）等相关文件落实情况；听取会员单位对协会工作提出的建议和意见。深入了解会员单位现状，帮助会员单位解决实际困难，整理会员单位诉求，并向住建厅提交服务会员单位的相关建议。

### （四）发挥专业优势，积极参与购买服务工作

2016年3月，住建厅首次以向协会购买服务的方式，委托我会组织编写《江苏省城市道路占用和挖掘修复费调整报告》，签订了购买服务协议。为顺利履行《协议》中规定的协会应该完成的工作任务，协会成立了调研报告编写工作小组，由协会分管市政管养专业委员会的副会长任组长，管养行业内专家任组员，全面开展调研与报告起草工作。协会组织专家前往无锡、扬州、宿迁、南通等城市实地调研，广泛征求道路占用和挖掘修复费调整意见。在广泛调研的基础上，将《江苏省城市道路占用和挖掘修复费调整报告（讨论稿）》提交住建厅城建处。在专家评审会上，专家组认为《报告》内容翔实，技术路线正确，编写思路清晰，比较客观、全面地反映了我省当前城市道路占用与挖掘修复收费的实际情况，对问题分析透彻，提出的建议方案有较强的可行性，基本达到住建厅的工作要求。2016年12月21日，住建厅在我会提交的调研报告的基础上，正式发文《省住房城乡建设厅关于印发〈江苏省城市道路挖掘修复费标准（2016版）〉的通知》（苏建城〔2016〕682号），该项工作正式完成。

2016年3月，照明专业委员会组织专家进行《江苏省LED

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

道路照明应用技术规程》编制，2017年7月通过专家评审，目前在省内进行试行。2017年，照明专业委员会承担了住建厅委托的《2017年绿色照明评价标准》修编工作，并顺利通过专家评审，已经进入实行阶段。2019年，照明专业委员会编写了《江苏省城市照明灯杆多功能应用导则》，秘书处根据全国行业标准要求并履行相关手续，于2020年3月9日在全国标准信息平台发布了该导则。这也是我会第一次正式在全国范围内发布行业标准（标准编号：T/JSSZ001-2020）。

2019年，协会承担了《江苏省建设项目现场注册类人员管理研究》调研报告的编写工作，在充分调研的基础上，编写组在规定时间内向住建厅提交了调研报告并顺利通过评审。

为进一步扩大服务范围，协会与住建厅业务处室协调，已争取到参与我省二级建造师继续教育培训的服务工作。目前，正在协调建筑行业八大员培训及相关鉴定工作。

### **（五）勇于担当，推动行业战“疫”**

2020年初，新冠肺炎疫情来势汹汹，协会与全省市政行业的会员单位携手共进，共克时艰，积极投身到这场抗疫大战。协会鼓励会员单位参与抗疫场所的援建；号召有条件的会员单位捐款捐物，帮助企业渡过难关；协会加强调研，了解会员单位存在的实际困难；开展问卷调查，为政府部门分析研判形势和制定应对政策提供参考依据，为行业发展和会员单位正常运行献计献策。

## **1.快速反映，抗“疫”宣传工作成果显著**

早在复工复产之前，协会采取网络办公的方式开展抗“疫”宣传工作。协会公众号先后推出两期“江苏省市政工程协会抗疫纪实”，分别以“万众一心，坚决打赢疫情防控狙击战”和“众志成城、抗疫必胜”为主题，第一时间宣传会员单位的抗疫动态，宏扬正能量，坚定广大会员单位抗“疫”必胜的信心。协会关心关爱会员单位和广大建设者，尤其是奋战在抗击疫情一线的建设者，及时宣传在抗击疫情中会员单位的突出表现，大力宣传勇于担当、无私奉献的精神。

协会公众号被广大会员单位纷纷转载，主管部门给予了肯定，中国市政工程协会也在全国市政行业协会群内进行了宣传。协会充满正能量的宣传活动，不仅展现出我省市政行业在疫情期间积极应对、敢于担当的精神风貌，也是协会应对突发事件做出快速反映的一次检验。

## **2.创新服务模式，多措并举帮助企业解决困难**

协会在抗疫期间多次通过电话、网络征求广大会员单位意见，了解会员单位复工复产中遇到的实际困难，充分发挥协会责任与关怀作用。

协会加强对会员单位疫情防控指导工作。要求会员单位结合实际情况，从防输入和防扩散两个角度制定措施，强化责任落实落细落深。坚持横向到边、纵向到底，层层落实责任制，确保全覆盖、全天候、全流程无遗漏。进一步深化、细化本单位的疫情

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

防控工作。要求会员单位遵守项目所在地主管部门开复工时间规定，并根据属地要求，在人员管控、卫生防疫、工作要求等方面制订好对应的措施，做好工程建设项目的开工、复工的准备工作，提前做好预案，为疫后恢复生产创造条件。为帮助会员单位复工复产，协会联合相关单位举办了基建行业大讲堂等系列公益直播活动，对我省复工政策进行解读，组织企业交流疫情防控经验，各地协会也纷纷转发组织会员单位观看。

### 3.积极发挥桥梁纽带作用，为政府决策提供依据

通过网络方式积极开展调研工作，收集和整理在疫情防控中会员单位的困难和问题，及时向相关部门反映。特别是协调解决会员单位在开复工过程中遇到的困难和问题，对共性问题研究出解决办法，形成帮扶机制。提出应对建议和解决方案，为政府部门分析研判形势和制定应对政策提供重要参考依据，为市政行业打好“促发展”大战出谋划策、献言献计。

回顾协会第五届理事会工作，取得了一些成绩，但同时也存在薄弱环节。目前，我们的会员队伍不够壮大，存在较大的发展空间；行业调研工作略有不足，对会员单位的了解不够深入；专业委员会工作有待推进；协会自身建设还需进一步加强；等等。在今后的工作中，我们将认真研究、分析研判，努力克服薄弱环节，不断提升工作水平。

## 二、第六届理事会主要工作建议

## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

当前和今后一个时期，市政行业面临的宏观形势和市场环境，仍然是挑战与机遇并存，困难与希望同在。我们应坚定信心，抓住机遇，战胜挑战，继续在新发展理念的引领下更新观念，在基本矛盾的转变中寻找商机，在实现宏伟目标的大格局中开拓市场，在新一轮创新发展中优化升级，在深化供给侧结构性改革中打破瓶颈。继续推进行业企业复工复产，确保抗“疫”工作取得全面胜利。为此，提出第六届理事会主要工作思路。

**（一）继续引领行业发展，精准服务企业。**要以党的十九大精神为指导，根据新时代社会主要矛盾的转化明确工作思路，增强工作的前瞻性、系统性、创造性，把创造满足人民群众日益增长的多元化、多层次的美好生活需要的市政基础设施服务作为协会工作的出发点和落脚点，不断增强协会工作的活力。

**（二）继续推进观念创新，促进转型升级。**认真贯彻落实《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》、《省政府关于促进建筑业改革发展的意见》精神，深入贯彻落实供给侧结构性改革的思路，继续调整产品结构、市场布局和生产要素，提高企业品质、产品质量和生产水平，实现市政行业发展质量和效益不断提升。

**（三）继续狠抓工程质量，铸造江苏市政品牌。**落实责任机制，提高责任能力，加强科技武装，做到诚实守信，把工程质量建立在管理创新、科技发展、素质提升的基础之上，以工程质量不断提升的新形象，更好地担当历史责任，赢得未来市场。

**（四）继续加强学习、勤于思考，探求创新之道。**市政行业和企业 在实现转型升级和提升产品品质的过程中，必须进一步开阔眼界。引导会员单位学习先进企业的管理模式，学习前沿施工技术，摸透市场规律，通过学习提升能力和素养，提高市政工程质量的品质。

**（五）继续加强协会自身建设，凝聚人心提升品质。**通过强化行业自律、社会责任和自身建设，充分认识到协会在行业发展中肩负的责任和应有的作用，更好地服务会员单位和企业发展。抓好协会专职人员队伍建设，更好地凝聚人心，让协会每一个员工都心有归属感、心存责任感。激发大家用新的思路、新的举措破解目前协会发展中存在的问题和困难，推动协会迈上新的台阶。

**（六）继续围绕“六稳”“六保”，服务推动企业增加产效产能和经济社会发展工作大局。**

协会将深入研究本行业本领域在疫情期间催生的新业态、新模式，帮助会员单位充分利用互联网、人工智能、大数据等技术，降低运营成本，提高经济效益。搭建线上政策咨询平台，帮助指导企业了解并用好用足税费减免延缴、援企稳岗、劳动用工、金融支持、房租补贴等各项优惠政策。加强与劳务输出量较大地区、原材料供应大户、骨干物流企业的供需对接，帮助企业稳定就业。搭建会员间信息交流平台，畅通沟通机制，交流经验做法，发挥抱团取暖作用。加强市场运行情况监测和风险预警，调查税费减



## 第六届第一次会员代表大会会议材料之一

免延缴、援企稳岗、劳动用工、金融支持、房租补贴等扶持政策落实情况，及时将信息反馈相关部门，供决策参考。积极向有关部门反映行业受损情况，提出帮助行业渡过难关的政策建议，协助政府出台支持政策，提振市场信心。

**（七）继续加强党建工作，坚持发挥政治引领作用。**积极研究探索协会党建工作的特点和有效途径，夯实思想政治建设的工作根基，确保“四个意识”、“两个维护”毫不动摇。要通过党建工作，不断提高会员的政治觉悟、理论水平，加强经济社会知识的学习，了解社会形势的变化，适应发展的需要，准确把握商机，促进企业发展壮大。同时通过党建工作，对会员和员工的正当利益诉求，及时有效地给予帮助，化解矛盾，构建和谐健康的利益关系。

各位领导、各位代表，让我们站在江苏市政行业发展的新起点，预祝协会在新一届理事会领导下，围绕住建行业发展中心工作，进一步解放思想、开拓创新，不断汇集新的发展优势、积聚新的发展后劲，为开创江苏市政行业高质量发展新局面作出更大贡献。让我们一起踌躇满志再出发，沐雨梳风破浪行！

2020年6月22日